

УДК 658

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МАЛЫМ И СРЕДНИМ
БИЗНЕСОМ И ФАКТОР ВРЕМЕНИ**

Лектор Коломейчук И.В., Мг.оес., профессор К.Диденко

Рижский технический университет,

г.Даугавпилс, Латвия

Целью данной работы является поиск взаимосвязи, а точнее взаимовлияния, понятий кризиса и времени, так как это можно считать одним из основных аспектов, необходимых для отображения сути антикризисного управления.

В современном обществе, и в особенности на постсоветском пространстве, без понятия антикризисное управление не обойтись. Под этим понимают:

- диагностика причин возникновения кризисных ситуаций в экономике и финансах предприятия;
- комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия для установления методов его финансового оздоровления;
- бизнес-планирование финансового оздоровления предприятия;
- выработка процедур антикризисного управления и контроль над их проведением.

На решение именно этих задач должна быть нацелена система мер, именуемая за рубежом «кризис-менеджмент» (crisis management – англ.), либо “управление преодолением кризиса” (krīzes pārvarēšanas vadīšana – лат.), т.е. – «антикризисное управление».

В последнее время в связи с обострившимся финансовым кризисом предприятий под таким управлением понимают либо управление в условиях уже наступившего кризиса, либо управление, направленное на вывод предприятия из этого состояния.

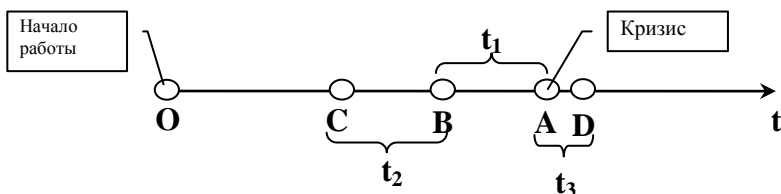
Другими словами, **антикризисное управление (АУ)** – применение антикризисных процедур на микроуровне, применительно к конкретному предприятию. Антикризисное управление связано с отношениями, складывающимися на уровне предприятия при применении реорганизационных или ликвидационных мероприятий.

Однако, можно предоставить и другую точку зрения, основанную на том, что кризис - понятие временное, поэтому лучше предотвратить его, чем потом ликвидировать последствия. Здесь можно провести параллель с медициной: лучше профилактика (т.е. предотвращение),

чем лечение. И в самом деле: и последствия не такие тяжелые, и дешевле.

Рассмотрим соотношение кризиса и времени более подробно. Здесь необходимо понять причину явления, т.к. для "лечения" как организма, так и предприятия, тоже, в своем роде, организма, нужны и причина, и следствие.

Для этого рассмотрим временную ось (см.рис.1):



1.рис. Точки отсчета внедрения АУ

Дадим характеристику точкам на этой оси.

Точка А. если начать АУ именно в этой точке, то есть вероятность попасть в соседнюю точку D (т.к.малое приращение) и тем самым свести всю эффективность к нулю. Плюс в данном случае - затраты тоже стремятся к нулю.

Точки В и С, несмотря на свою разную удаленность, в принципе равнозначны, т.к. эти временные периоды являются неизвестными переменными величинами, и равновероятно могут быть как бесконечно малыми, так и бесконечно большими. В первом случае точка В и точка С стремятся к точке D, а во втором - к точке О.

Точка О - начало работы (имеется в виду активной, иначе мероприятия АУ не дадут должного эффекта). Так как одна из функций управления - контроль, то можно предположить, что некие сферы деятельности предприятия будут контролироваться уже на начальном этапе. Следовательно, можно сразу же контролировать те показатели, которые необходимы для определения кризисного состояния, таким образом начав приводить в действие систему АУ.

Могут быть возражения, что, начав АУ вместе с активной деятельностью, предприятие слишком сильно увеличит затраты. Однако, если органично включить систему АУ в непосредственную деятельность менеджера, то в будущем это себя окупит, так как сбор

информации в точке С, В, и тем более А, не только затруднен (в зависимости от периода времени), но и довольно дорогостоящий.

Таким образом, под «**антикризисным управлением**» понимается такое управление, которое нацелено на вывод предприятия из возникшей кризисной ситуации (т.е. управление в условиях кризиса), а также на предотвращение появления кризисной ситуации.

Особенно, все то, что было рассмотрено, актуально для малого бизнеса и необходимо именно ему, т.к. сильный кризис и его последствия крупное предприятие может вынести при наличии достаточных ресурсов, для малого же предприятия это сродни катастрофе, и, наверняка, выход будет невозможен (нереален).